

Jaarverslag 2025



**Krachtig, Betrokken,
Ondernemend**

KBO Noord-Holland
A. Hofmanweg 5A
2031 BH Haarlem
023-750 51 55
info@kbonoordholland.nl
www.kbonoordholland.nl

Inhoud

1		
1.	Voorwoord.....	2
2.	Ledenbestand KBO Noord-Holland	2
2.1	Aantal aangesloten KBO verenigingen	2
2.2	Individuele leden	2
2.3	Ledenadministratie.....	3
2.4	Ontwikkeling ledencijfers	3
3.	Verenigingsorganen KBO Noord-Holland	3
3.1	Algemene Ledenvergadering	3
3.2	Bestuurssamenstelling	4
4.	Personeel	5
5.	Activiteiten 2025	5
5.1	KBO Magazine	5
5.2	Website en social media.....	5
5.3	Belastingsservice	6
6.	Koers KBO Noord-Holland	6
6.1	Versterken lokale KBO verenigingen.....	6
6.2	Ledenwerving.....	6
6.3	Statutenwijziging	6
7.	Samenwerking	7
7.1	KBO Zuid-Holland en KBO Gelderland.....	7
7.2	Seniorencoalitie.....	7
7.3	Samen is beter dan alleen	7
8.	Ledenvoordeel.....	8
9.	Financieel jaarverslag	9
9.1	Toelichting jaarcijfers 2025	9
9.2	Verklaring en advies kascommissie KBO Noord-Holland.....	11
9.3	Jaarrekening 2025 KBO Noord-Holland	12

1. Voorwoord

Voor u ligt het Jaarverslag 2025 van KBO Noord-Holland. Een jaar waarin opnieuw veel is gebeurd. Zo is de statutenwijziging van KBO-NH is een feit. Daarmee voldoen de statuten nu aan de WBTR en zijn de verwijzingen naar de opgeheven organisatie Unie KBO verwijderd.

Helaas hebben we in 2025 afscheid moeten nemen van een aantal lokale KBO verenigingen. Zij hebben zich door omstandigheden moeten opheffen. Gelukkig heeft een groot aantal leden zich aangesloten bij een nabijgelegen KBO of heeft zich aangemeld als individueel lid. Toch is de afname van het ledental in 2025 zeer groot en dat maakt actie noodzakelijk.

KBO-NH neemt die handschoen natuurlijk op. In samenwerking met Jelte Bakker van marketingbureau Vinted Society en Auke Abbekerk van VerenigingsVisie geeft KBO-NH de lokale KBO verenigingen handvatten om op sterkte te blijven en, liever nog, te groeien. Dat heeft natuurlijk nog geen resultaten in 2025, maar er is in ieder geval een heel goede start gemaakt.

Samen zetten we ons in voor een sterke en gezonde KBO!

Bestuur van KBO Noord-Holland

2. Ledenbestand KBO Noord-Holland

2.1 Aantal aangesloten KBO verenigingen

Op 31-12-2025 waren er 53 lokale KBO verenigingen lid van de federatieve vereniging KBO Noord-Holland. Helaas heeft de organisatie opnieuw afscheid moeten nemen van een aantal KBO verenigingen. In totaal zijn zes KBO verenigingen opgeheven in 2025.

De leden van deze verenigingen zijn volledig geïnformeerd over de consequenties van het opheffen van de lokale vereniging. In de noodzakelijke algemene vergaderingen zijn de besluiten volgens de statuten genomen.

De KBO verenigingen die zijn opgeheven in 2025:

- KBO Velsen (per 1 juli 2025)
- KBO Bovenkarspel (per 31 december 2025)
- KBO Eilandspolder (per 31 december 2025)
- KBO Heemstede (per 31 december 2025)
- KBO Heerhugowaard 't Kruis (per 31 december 2025)
- KBO Nibbixwoud (per 31 december 2025)

De leden van deze verenigingen kregen de keus om zich aan te sluiten bij een KBO vereniging in de omgeving of rechtstreeks bij KBO Noord-Holland. Helaas heeft een groot aantal van de leden het lidmaatschap opgezegd.

2.2 Individuele leden

Leden van de opgeheven KBO verenigingen kunnen zich desgewenst rechtstreeks aansluiten bij KBO Noord-Holland. Het bestuur van KBO-NH heeft echter de voorkeur dat men lid wordt van een lokale KBO vereniging. Daar ligt de kracht van een belangenorganisatie als de KBO. In een aantal gevallen is lokaal lidmaatschap echter niet mogelijk of het betreffende lid heeft zelf een sterke voorkeur voor individueel lidmaatschap.

2.3 Ledenadministratie

De ledenadministratie wordt uitgevoerd in het programma KBOleden 2.0. Na de nodige opstart-problemen, werkt het programma steeds beter. De ledenadministrateurs worden bijgestaan door Marlies Kamper, beroepskracht KBO-NH.

KBOleden 2.0 wordt ook gebruikt door KBO Gelderland. Coördinator voor KBO-G is mw. J. ten Wolde.

Om het programma te blijven evalueren en eventueel bij te sturen of aan te passen, is een gebruikersgroep ingesteld. Gebruikers van KBO-NH en KBO-G hebben hierin zitting.

2.4 Ontwikkeling ledencijfers

Voor de analyse van de ledencijfers worden gebruikt:

- Leden en ereleden die stonden ingeschreven bij de lokale KBO verenigingen op 31-12-2024 en 31-12-2025.

Vanaf 2015 is er sprake van een negatieve trend in de ontwikkeling van de Ledencijfers in Noord-Holland. 2024 was daarop een uitzondering. Er was een lichte ledenstijging veroorzaakt door de toestroom van individuele leden die voorheen lid waren van de (opgeheven) Unie KBO. 2025 laat echter een grote ledendaling zien (11%). Mede door de opheffing van de zes lokale KBO verenigingen.

Dit dalende ledental maakt duidelijk dat KBO-NH en de bij haar aangesloten verenigingen alle zeilen moet bijzetten om de organisatie te laten groeien.

Verloop ledentallen		
Gewone en ereleden per 31-12-2024	21.491	
Afname	-2.353	
Percentage afname	-11%	
31-12-2025	19.138	

3. Verenigingsorganen KBO Noord-Holland

3.1 Algemene Ledenvergadering

De Algemene Ledenvergadering (ALV) wordt gevormd door de afgevaardigden van de 53 aangesloten KBO verenigingen. Het is het hoogste en beleidsbepalende orgaan van onze vereniging.

In 2025 zijn de leden (lokale KBO verenigingen) drie keer samengekomen voor een Algemene Ledenvergadering: één ingelaste ALV en twee reguliere ALV's.

3.1.1 ALV 25 maart 2025

Tijdens de ALV van 25 november 2024 waren de nieuwe statuten voor KBO-NH en de aangesloten verenigingen, het werkplan en begroting 2025 geagendeerd.

Tijdens de vergadering hebben de afgevaardigden besloten om deze punten opnieuw te agenderen voor een extra ALV op 25 maart 2025.

Voor deze extra ALV zijn de voorstellen die zijn gedaan meegenomen in de model-statuten. Tevens is de verder uitgewerkte koers van KBO-NH geagendeerd. Het daarmee samenhangende werkplan en de begroting 2025 zijn ook in deze extra ALV ter besluitvorming geagendeerd.

De vergadering heeft de voorstellen betreffende de statuten, De Koers KBO-NH, het werkplan en begroting 2025 geaccordeerd.

Tijdens deze ALV is dhr. Peter Smit benoemd als bestuurslid met portefeuille Digitalisering, Belastingsservice, Koopkracht. Dhr. Hans Hoek zal in het vervolg de portefeuille Wonen, Welzijn en Zorg op zich nemen. Hij heeft zijn taak als secretaris neergelegd, waardoor hiervoor een vacature is ontstaan.

3.1.2 ALV 17 april 2025

Tijdens deze voorjaarsvergadering zijn de laatste vragen betreffende de statutenwijziging beantwoord. Daarnaast is het jaarverslag 2024 voor akkoord voorgelegd aan de vergadering. De vergadering was unaniem akkoord met het jaarverslag en heeft het bestuur decharge verleend over de financiën 2024.

3.1.3 ALV 13 november 2025

Deze derde ALV van 2025 stond in het teken van de toekomst van KBO-NH. Jelte Bakker (Vintage Society) heeft het marketingplan van KBO-NH gepresenteerd. Auke Abbekerk (VerenigingsVisie) kan worden ingeschakeld (onder voorwaarden) om de lokale KBO besturen te helpen zich te versterken.

Tevens is het werkplan en de begroting 2026 voorgelegd aan de vergadering. De vergadering heeft beide unaniem geaccordeerd.

3.2 Bestuurssamenstelling

Bestuur KBO-NH

Voorzitter	Joost Cornelis
Secretaris	vacature
Penningmeester	Henk Beukema
Portefeuille Wonen, Welzijn, Zorg	Hans Hoek
Portefeuille Digitalisering, Belastingsservice, Koopkracht	Peter Smit

Provinciale regioraad

De Provinciale regioraad is een overlegorgaan zonder bestuurlijke taken binnen het bestuur van KBO-NH. De Prr wordt gevormd door afgevaardigden vanuit de regio's van KBO-NH, bij voorkeur de voorzitter van de regioraad. Het orgaan heeft geen taken binnen het bestuur van KBO-NH, maar fungeert als brug tussen de lokale KBO verenigingen en het bestuur van KBO-NH. Tevens kan het orgaan door het bestuur worden gevraagd om advies.

De Prr komt 3 tot 4 keer per jaar bijeen.

Deelnemers:

Joop Hartong	namens Gooi en Vechtstreek (voorzitter regioraad)
Hans Timmer	namens Midden Kennemerland (afgevaardigde)
Nel Donkers	namens Kop van Noord-Holland (voorzitter regioraad)
Nico Bosch	namens Oostelijk Westfriesland (voorzitter regioraad)
Peter Smit	namens Zaanstreek Waterland (voorzitter regioraad)
Rob de Boer*	namens Amstel en Meerlanden (voorzitter regioraad)

* *Rob de Boer is eind 2025 opgevolgd door Peter Berends.*

4. Personeel

Marlies Kamper is sinds januari 2022 in dienst bij KBO-NH als administratief en secretariaal medewerker. Marlies werkt fulltime (36 uur).

Francisca Buur is in 2025 25 jaar werkzaam voor KBO-NH. Zij werkt fulltime (36 uur) Inmiddels bekleedt zij sinds enige jaren de functie van stafmedewerker.

Het bureau van KBO-NH is 5 dagen per week bereikbaar, vakanties en ziekteverzuim daargelaten.

5. Activiteiten 2025

Het bestuur van KBO-NH is nog niet op volle sterkte door de vacature van secretaris. Dat betekent dat niet alle activiteiten die in het werkplan 2025 waren opgenomen, zijn uitgevoerd. Het bestuur heeft helaas te weinig 'handjes' om alle activiteiten uit te kunnen voeren.

5.1 KBO Magazine

Het KBO Magazine wordt gemaakt in samenwerking met KBO Zuid-Holland. Het blad wordt verspreid onder de leden van KBO Noord- en Zuid-Holland.

De content wordt aangeleverd door een groeiende groep vrijwilligers. Bij gelegenheid wordt er relevante content aangeleverd door partners van KBO Noord- en Zuid-Holland zoals Seniorweb, Vers aan Tafel en Energiebesteding. Daarnaast heeft het blad inmiddels een groeiende groep vaste columnisten.

De redactie wordt gevormd door de beroepskrachten Annelien den Boer (KBO-ZH) en Francisca Buur (KBO-NH). Romeo Delta is verantwoordelijk voor de acquisitie en de vormgeving. Het drukken van het blad wordt verzorgd door Moderna Printing. Moderna verzorgt ook de bezorging van het magazine aan de rayonmedewerkers. Deze vrijwilligers verspreiden het magazine onder de lokale KBO's in Noord- en Zuid-Holland waarna de bladen, opnieuw door vrijwilligers, worden bezorgd bij de leden.

Het blad wordt goed ontvangen door de leden. De redactie ontvangt regelmatig complimenten. Uiteraard ontvangt de redactie ook een enkele kritische noot.

5.2 Website en social media

5.2.1 Website

De webpagina's van KBO-NH worden bijgehouden door Francisca Buur. Zij is tevens het eerste aanspreekpunt wanneer de webmasters van de lokale KBO verenigingen problemen hebben met de website.

5.2.2 Social Media

In de loop van 2025 heeft KBO-NH meer aandacht besteed aan de posts op social media (Facebook, Instagram en LinkedIn). Hiermee wil KBO-NH haar zichtbaarheid bij jongere senioren vergroten.

5.2.3 Digitale nieuwsbrief

Naast de nieuwsbrief die KBO-NH regelmatig verstuurd aan de besturen van de lokale KBO verenigingen en de vrijwilligers (de KBO Nieuwsflits), heeft KBO-NH sinds september 2025 een digitale nieuwsbrief voor leden en niet-leden: KBO Seniorennieuws. Men kan zich abonneren via de website van KBO-NH. De nieuwsbrief heeft een groeiend aantal abonnees en heeft ook al een aantal nieuwe leden opgeleverd.

5.3 Belastingsservice

De belastingsservice van KBO-NH heeft een actieve werkgroep met 9 leden. Rob de Boer is in 2025 afgetreden als voorzitter van de werkgroep. Hij is opgevolgd door Peter Smit. De belastingsservice wordt ondersteund door Marlies Kamper.

In totaal zijn er 203 vrijwillige belastinginvullers actief. De belastinginvullers zijn in januari en februari 2025 uitgenodigd om een training te volgen om de kennis op te frissen en te worden geïnformeerd omtrent nieuwe regelingen. De vrijwillige belastinginvullers hebben in 2025 ruim 6.500 belastingformulieren ingevuld.

6. Koers KBO Noord-Holland

In 2025 is het visie-document 'Koers KBO Noord-Holland' voorgelegd aan de ALV van februari 2025. De vergadering heeft ingestemd met dit visiedocument en het bestuur van KBO Noord-Holland heeft in 2025 een start gemaakt met het uitzetten van deze nieuwe koers.

6.1 Versterken lokale KBO verenigingen

De opheffing van lokale KBO verenigingen in 2025 laat zien dat het belangrijk is om de lokale KBO verenigingen, waar nodig, te versterken. Regionale samenwerking – in de regioraad – kan hierbij helpen. De lokale KBO verenigingen krijgen de mogelijkheid om – regionaal – dhr. Auke Abbekerk van VerenigingsVisie uit te nodigen. Met hem kunnen de verenigingen onderzoeken waar de sterke en de zwakke punten liggen in de vereniging en bestuurlijk. Het is mogelijk om als lokale KBO vereniging in een vervolgttraject met Auke Abbekerk de zwakke punten aan te pakken. KBO-NH voorziet in een bijdrage voor de kosten.

6.2 Ledenwerving

De terugloop in het ledental is zorgwekkend. De gemiddelde leeftijd van de leden is inmiddels gestegen tot 80 jaar! De aanwas van jongere leden blijft sterk achter.

Om dit tijt te keren is Jelte Bakker van Vintage Society aangetrokken. Vintage Society is een marketingbureau gespecialiseerd in de doelgroep senioren. In 2025 heeft Jelte Bakker diverse onderzoeken gedaan. Naar aanleiding hiervan heeft hij een marketingplan opgesteld dat uitgevoerd kan worden binnen de lokale KBO verenigingen. Inmiddels zijn er drie lokale KBO verenigingen bereid gevonden om in 2026 de pilot vorm te geven.

6.3 Statutenwijziging

De Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) verplicht verenigingen om ervoor te zorgen dat de statuten voldoen aan deze wet. De statutenwijziging moet vóór 1 juli 2026 zijn geregeld of in ieder geval in gang zijn gezet.

In de ALV van 17 april 2025 hebben de leden de statutenwijziging van KBO Noord-Holland vastgesteld.

De voor de lokale KBO verenigingen opgestelde modelstatuten zijn tijdens deze ALV ook vastgesteld. De lokale KBO verenigingen krijgen de mogelijkheid om op kosten van KBO-NH de statuten te wijzigen volgens deze modelstatuten.

7. Samenwerking

7.1 KBO Zuid-Holland en KBO Gelderland

Met KBO-ZH wordt redactioneel samengewerkt voor het KBO Magazine. Samen met KBO-G maakt KBO-NH gebruik van het ledenadministratieprogramma KBOleden 2.0.

Met beide organisaties heeft KBO-NH zitting in de Seniorencoalitie

7.2 Seniorencoalitie

Sinds 2025 is KBO-NH samen met KBO Gelderland en KBO Zuid-Holland aangesloten bij de Seniorencoalitie. Er is afgesproken dat deze drie organisaties één woordvoerder aanwijzen voor de overleggen van de Seniorencoalitie. Tot november 2025 heeft dhr. Arie van Alphen, voorzitter KBO-G deze taak op zich genomen. Eind 2025 heeft dhr. Joost Cornelis, voorzitter KBO-NH het stokje van hem overgenomen.

7.2.1 Landelijke belangenbehartiging

De Seniorencoalitie blijft op de hoogte van belangrijke zaken die spelen in 'Den Haag' door Van Oort en van Oort. Dit bedrijf monitort in opdracht van de coalitie de politieke bewegingen in Den Haag die van belang zijn voor senioren. De Seniorencoalitie heeft in 2025 diverse malen gevraagd en ongevraagd advies gegeven betreffende zaken die voor senioren van belang zijn.

7.2.2 Krachtig ouder worden: praat vandaag over morgen

Het project Krachtig ouder worden wordt gesubsidieerd door het ministerie van VWS en uitgevoerd door de seniorencoalitie.

In 2025 hebben er in Noord-Holland vier grote bijeenkomsten plaatsgevonden waarvan twee in Amsterdam, een in Zaandam en een in Heiloo. Deze bijeenkomsten werden met 100 tot 200 personen zeer goed bezocht. KBO-NH heeft actief deelgenomen aan deze bijeenkomsten.

Als vervolg op deze bijeenkomsten kunnen de lokale KBO verenigingen lokale bijeenkomsten organiseren, volledig bekostigd door het project Krachtig ouder worden.

7.3 Samen is beter dan alleen

Samen is beter dan alleen is een actiecampagne dat KBO-NH uitvoert in samenwerking met SocialScan, Registor en de Regionale Ouderen Delegatie Amsterdam e.o. (ROD Amsterdam). KBO-NH staat voor een volwaardige deelname aan de samenleving. Voor het onderwerp 'zorg' betekent dit dat KBO-NH de leden in staat wil stellen hun informele zorg goed en tijdig te organiseren. Hiervoor heeft KBO-NH het programma 'Samen is beter dan alleen' ontwikkeld. Op 31 januari heeft de startbijeenkomst van de actiecampagne plaatsgevonden. Ongeveer 80 mensen hebben deelgenomen aan deze bijeenkomst. Sprekers op deze dag waren Jeanet Zonneveld (ministerie VWS), Catherine Keyl en Barry Stevens. Pieter Hasenaar (SocialScan) vertelde de aanwezigen over het project Samen is Beter dan alleen.

De medewerkers van SocialScan hebben in Noord-Holland in 2025 een groot aantal lokale KBO verenigingen bezocht. Ook externe partijen zijn zeer geïnteresseerd in de SocialScan. In 2026 wordt het project geprolongeerd.

8. Ledenvoordeel

Voor de leden is bij verschillende partijen korting geregeld:

- Zorgverzekering Zilveren Kruis Achmea
- Zorgverzekering Univé
- Schadeverzekeringen Univé
- Apetito maaltijdservice
- Audio Fysio.nl
- NabestaandenBox
- Energiebesteding
- Vers aan Tafel maaltijdservice
- Social Scan
- KBO Ledenvoordeel webshop
- SeniorWeb

In 2025 is hieraan toegevoegd

- De Thuisnotaris
- Avec Loos, personal assistant voor senioren
- Voor-Morgen

Begin 2026 vinder er gesprekken plaats met meer partijen die ledenvoordeel kunnen bieden voor de leden van KBO-NH



9. Financieel jaarverslag

9.1 Toelichting jaarcijfers 2025

Exploitatieresultaat

De financiële jaarcijfers 2025 laten een negatief resultaat zien overeenkomend met de begroting.

NB Een negatief resultaat is conform de afspraken die zijn gemaakt in de Algemene vergaderingen van 20 november 2019 en 22 juni 2023. In 2019 is besloten de reserve terug te brengen naar €200.000. In 2023 is dit bedrag verhoogd naar €250.000 i.v.m. de hoger wordende lasten. Deze reserve is nodig om de vaste lasten te waarborgen voor 6 maanden.

Baten

De baten zijn afgenomen van € 323.624 naar € 312.693

- Dit is te verklaren door de grote afname in het aantal leden (-11%)
- Overige baten bestaan uit
 - Een kickbackfee van onze partners Energiebesteding en Mijn Inkoper. Deze beide organisaties betalen KBO-NH een klein percentage van de omzet die wordt gegenereerd door leden van de KBO in Noord-Holland.
 - Bijdragen van derden voor de projecten Samen is beter dan alleen en Krachtig ouder worden.

Lasten

- Project ledenwerving
De kosten voor het project ledenwerving komen ten laste van de gelden van de Unie KBO.
- Organisatiekosten
 - **IT:** De kosten voor IT zijn hoger dan begroot door de extra kosten voor de verbetering en uitbreiding van de website. Daarnaast is de digitale werkomgeving van het bureau uitgebreid en geprofessionaliseerd.
 - **Overige organisatiekosten:** Hierin zijn de kosten opgenomen voor het juridisch advies en ondersteuning betreffende de statutenwijziging en geschil met KBO Haarlem.
- KBO Magazine
Deze post is lager dan begroot doordat onze partner Romeo Delta meer advertenties heeft kunnen verkopen dan verwacht.
RD verzorgt de acquisitie voor het KBO Magazine. De opbrengst van 12 advertentiepagina's zijn voor RD. De kosten voor coördinatie, vormgeving en druk zijn voor het merendeel voor rekening van RD. KBO-NH betaalt een bedrag van €1,15 per 10 magazines. Wanneer er extra advertentiepagina's worden verkocht (met een maximum van totaal 16 pagina's), ontvangt KBO-NH hiervoor een vergoeding.
De meeste kosten worden gemaakt voor de verspreiding van het magazine.
- Bestuurskosten
Het bestuur van KBO-NH is ook in 2025 druk bezig geweest met het aanhalen en leggen van (nieuwe) contacten en samenwerkingen. Er zijn hierdoor meer reis- en vergaderkosten gemaakt dan begroot. Deze

contacten komen echter allen ten goede aan de organisatie en aan de leden van KBO-NH.

- Activiteiten

In het financieel jaarverslag 2025 zijn de gemaakte kosten voor de activiteiten van KBO-NH meer uitgebreid weergegeven.

- De kosten voor de **Algemene Ledenvergadering** zijn hoger uitgevallen dan begroot. Dit komt door prijsstijgingen over de hele linie.
- De kosten voor **regionale bijeenkomsten** en **ondersteuning van lokale besturen** zijn lager dan begroot. Er is minder vaak een beroep gedaan op het bestuur van KBO-NH voor een bijdrage en/of ondersteuning dan verwacht.
- In 2025 heeft KBO-NH geen **cursus ouderenadviesing** georganiseerd.
- In 2025 heeft KBO-NH één **ontmoetingsdag** georganiseerd: de kick-off van het project Samen is beter dan alleen. Door gebrek aan menskracht zijn er verder geen bijeenkomsten georganiseerd.

Vermogenspositie

De vermogenspositie van KBO-NH is afgenomen. Met een algemene reserve van €219.443 is dit bedrag gedaald onder het in de ALV van 2023 vastgestelde bedrag van €250.000. Omdat KBO-NH de gelden van de Unie KBO als extra (geormerkte) reserve heeft, is de situatie (nog) niet nijpend. Het is echter van belang dat de algemene reserve niet verder daalt in de komende jaren.

9.2 Verklaring en advies kascommissie KBO Noord-Holland



De kascontrolecommissie van de vereniging KBO Noord-Holland heeft op:

Maandag 16 maart 2026

gecontroleerd:

- Exploitatie over het boekjaar (kalenderjaar): 2025
- De balans per 1 januari en 31 december van bovengenoemd boekjaar
- De onderliggende financiële administratie

Hierbij heeft zij geconstateerd dat er geen opmerkingen over de financiële stukken zijn.

De commissie adviseert de Algemene Ledenvergadering van de vereniging KBO Noord-Holland de jaarstukken goed te keuren en het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde financieel beleid van het jaar 2025.

Maandag, 16 maart 2026

De kascontrolecommissie

Dhr. S. Bakker

Dhr. A. Ham

zie bylage 9.3

KBO NOORD-HOLLAND

A. Hofmanweg 5A, 2031 BH Haarlem • tel. 023-750 51 55 • E-mail: info@kbonoordholland.nl • www.kbonoordholland.nl
ING rekeningnummer/IBAN NL94 INGB 0000 057.11.0 • KvK Amsterdam 40409524

9.3 Jaarrekening 2025 KBO Noord-Holland

Balans per 31 december 2025	2025	2024
Activa	€	€
Vaste Activa	7.066	10.286
Vlottende Activa	31.293	57.929
Liquide Middelen	535.923	541.616
Totaal Activa	574.282	609.831

Passiva		
Eigen vermogen	547.494	594.343
Kortlopende Schulden	26.789	15.488
Totaal Passiva	574.282	609.831

Staat van Baten en lasten 2025

	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
Baten	€	€	€
Contributies	296.871	333.000	316.212
Rente	7.207	7.000	6.211
Overige Baten	8.615	500	1.201
Totaal Baten	312.693	340.500	323.624

Lasten			
Personeelskosten	163.993	170.000	163.639
Huisvesting	26.227	27.000	25.724
Organisatie	46.689	37.500	39.973
P&R Marketing	543	2.500	22.004
Project Ledenwerving	6.958	7.500	-13.700
Ledenadministratie	5.588	5.000	20.585
KBO Magazine	66.189	75.000	59.105
Bestuur	12.050	8.000	10.854
Activiteiten	31.306	55.000	22.346
Totaal Lasten	359.542	387.500	350.530

Baten	312.693	340.500	323.624
Lasten	359.542	387.500	350.530
Resultaat Lopend Boekjaar	-46.849	-47.000	-26.906

Paraaf Kascommissie

Dhr. S. Bakker

Dhr. A. Ham

Toelichting op de balans per 31 december 2025

	31-12-25	31-12-24
	€	€
Vaste Activa		
Inventaris verkrijgingsprijs	16.499	16.499
Afschrijving inventaris	-9.433	-6.213
	<u>7.066</u>	<u>10.286</u>
 Vlottende Activa		
Debiteuren	11.062	44.365
Overige vorderingen	3.668	5.030
Vooruitbetaalde facturen	13.313	5.284
Waarborgsommen (langlopend)	3.250	3.250
	<u>31.293</u>	<u>57.929</u>
 Liquide Middelen		
ING NL94 INGB 0000 0571 10	33.198	29.797
ING Deposito	100.000	100.000
ING Bonus Spaarrekening	194.201	205.482
Rabobank betaalrekening	4.952	100.222
Rabobank spaarrekening	96.913	724
SNS-bank spaarrekening	106.647	105.391
	<u>535.912</u>	<u>541.616</u>
 Passiva		
Eigen vermogen		
Algemene reserve	219.443	246.349
Gelden Unie KBO	260.943	267.900
Bestemmingsreserve personeel	70.000	70.000
Bestemmingsreserve website/automatisering	25.000	25.000
Bestemmingsreserve huisvesting	12.000	12.000
Resultaat lopend boekjaar algemene reserve	-39.892	-26.906
Resultaat lopend boekjaar Gelden Unie KBO	-6.958	
	<u>547.494</u>	<u>594.343</u>
 Kortlopende Schulden		
Crediteuren	14.326	3.756
Te betalen loonheffing	10.353	8.183
Te betalen pensioen	2.109	3.524
Overige schulden	0	25
	<u>26.789</u>	<u>15.488</u>

Toelichting staat van baten en lasten 2025

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Baten	312.693	340.500	323.624
Contributies			
Contributies verenigingen	279.246	320.000	316.212
Contributies individuele leden	17.625	13.000	
	296.871	333.000	316.212
Rente	7.207	7.000	6.211
Overige Baten			
Kickbackfee partners	2.000		
Samen is beter dan alleen/Krachtig ouder worden (zelfredzaamheid)	6.595		
Overige Baten	20		
	8.615	500	1.201
Lasten			
Lasten	359.542	387.500	350.530
Personeelskosten			
Salariskosten	169.822		153.521
Kosten Arbo/herverzekering ziektewet	1.023		5.138
Overige Personeelskosten	811		4.980
Uitkering ziektegeld	-7.663		
	163.993	170.000	163.639
<p>Het personeelsbestand in 2025 bestond uit: Een stafmedewerker voor 36 uur per week en een administratief medewerker voor 36 uur per week. De post salariskosten is inclusief sociale- en pensioenlasten</p>			
Huisvesting			
Huur kantoor	25.370		24.560
Schoonmaakkosten	634		592
Afschrijving inventaris			522
Onderhoud en kleine aanschaffingen	223		50
	26.227	27.000	25.724

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Organisatie			
Porti	450		3.068
Telefoon / Internet	1.345		1.394
Abonnementen	1.209		2.165
Verzekeringen	12.747	11.000	7.768
Kantoorbenodigdheden	713		2.002
Administratie	13.878	18.000	10.363
Computer / IT kosten	5.820	2.000	3.774
Representatiekosten	974		893
Afschrijving inventaris	3.220	2.500	1.736
Bankkosten	941		
Overige Organisatiekosten	5.393		6.810
	46.689	37.500	39.973
P&R Marketing	543	2.500	22.004
Project Ledenwerving	6.958	7.500	-13.700
Ledenadministratie	5.588	5.000	20.585
KBO Magazine	66.189	75.000	59.105
Bestuur			
Reis- en verblijfskosten	4.518		3.705
Representatiekosten	1.533		1.230
Overige bestuurskosten	6.000		5.919
	12.050	8.000	10.854
Activiteiten			
Algemene Ledenvergadering	14.637	10.000	15.070
Regionale bijeenkomsten	3.430	5.000	904
Ondersteuning lokale besturen	1.738	6.500	1.334
Oa Cursussen	540	5.000	2.751
Belastingservice	2.150	3.500	2.287
Ontmoetingsdagen	8.811	25.000	
	31.306	55.000	22.346